



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia  
Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici  
Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

**IPOTESI DI ATTO UNILATERALE EX ART. 40, COMMA 3 TER, DEL D.LGS. 165/2001 IN MATERIA  
DI DETERMINAZIONE DEL FONDO REGIONALE PER LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI  
RISULTATO a.s. 2012-2013 DEI DIRIGENTI SCOLASTICI AREA V DELLA LOMBARDIA**

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA**

**(art. 40bis, comma 5, D.Lgs 165/2001 come modificato dal D.Lgs 150/2009, circ. MEF n. 25  
del 19/07/2012)**

**PREMESSA**

Come indicato nelle premesse dell'atto unilaterale, a seguito di presentazione da parte di questa Amministrazione di una seconda ipotesi di CIR dopo i rilievi effettuati dal competente U.C.B., dopo adeguata discussione in merito, non è stato possibile addivenire ad un accordo con le OO.SS. dell'Area V che soddisfacesse il principio del raggiungimento del maggior consenso possibile, utile a rendere valido un contratto integrativo.

Infatti alla riunione sindacale del 18 maggio 2016, a cui sono state regolarmente convocate tutte le OO.SS. aventi diritto, quattro sigle sindacali su cinque (FLC CGIL, CISL Scuola, Snals Confsal e ANP Cida) non hanno sottoscritto la predetta seconda ipotesi di CIR presentata da questa Amministrazione, ad eccezione della sola UIL Scuola.

Pertanto, al fine di regolare la materia in oggetto, si è reso necessario adottare un atto unilaterale per le finalità e con le modalità indicate dall'art. 40, comma 3 ter, del d.lgs. 165/2001 e s.m.i.

L'art. 40bis del D.Lgs 165/2001 (richiamato dall'art. 40, comma 3 ter), al comma 5, prevede che, a corredo di ogni contratto integrativo (nella fattispecie si tratta di atto unilaterale), le pubbliche amministrazioni redigano una relazione tecnico- finanziaria ed una relazione illustrativa da trasmettere all'ARAN e al CNEL.

L'obiettivo dell'adozione del presente atto unilaterale è la destinazione delle risorse disponibili per la retribuzione di posizione (parte fissa e variabile) e di risultato ai dirigenti scolastici Area V della Lombardia per l'a.s. 2012-2013 nel quadro della negoziazione sindacale e per il miglioramento dell'efficacia e l'efficienza dei servizi, secondo quanto previsto dagli obblighi contrattuali di cui agli artt. 25, 26, 27 del CCNL



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153  
Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia  
Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici  
Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

Area V del 15 luglio 2010.

La presente relazione illustrativa è stata redatta tenendo conto del modello proposto dal MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – con circolare n. 25 del 19/07/2012.

In relazione a quanto stabilito dal Decreto Direttoriale MIUR n. 284 del 05/05/2015 (Tabella 1), registrato dal MEF-Ufficio Centrale del Bilancio del MIUR con visto n. 860 del 08/06/2015, recepito con nota MIUR prot. AOODGPER n. 22374 del 28.07.2015, riguardante il riparto delle risorse destinate alla retribuzione di posizione fissa e variabile e di risultato dei dirigenti scolastici Area V della Lombardia per l'a.s. 2012-2013, alla Lombardia risultano assegnati **€16.798.680,07** lordo dipendente.

Il fondo di cui sopra viene integrato di ulteriori **€ 6.882,84** derivanti dai compensi per incarichi aggiuntivi svolti dai dirigenti scolastici nel 2011 e non inseriti nel CIR 2011-2012 (per € 3.847,61), e per incarichi aggiuntivi svolti nel 2012 (per € 3.035,23) (art. 19 CCNL 16/04/2006, come integrato dall'art. 10 CCNL 15 luglio 2010). Pertanto il fondo regionale per la determinazione della retribuzione di posizione e di risultato per l'a.s. 2012-2013 risulta quantificato in complessivi **€16.805.562,91**.

Tale somma viene suddivisa in **€ 14.284.728,47** (corrispondente all'85% del totale) per la retribuzione di posizione (parte fissa e parte variabile) e **€ 2.520.834,44** (corrispondente al 15%) per la retribuzione di risultato e reggenze.

All'interno di tale fondo occorre provvedere alla retribuzione delle indennità di reggenze temporanee relative all'a.s. 2011-2012 per complessivi € 24,445,06, come previsto dall'art. 6, comma 3, del CIR 2011-2012 del 7 febbraio 2012, e al mantenimento della fascia di appartenenza nell'a.s. 2011-2012 per n. 35 dirigenti scolastici (per € 93.867,84). Occorre inoltre rettificare la retribuzione 2011-2012 per n. 1 dirigente scolastico per incarico MAE in corso d'anno (per € 970,23).

|                         | Fasce  |         |        |        | Totale |
|-------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|
|                         | Prima  | Seconda | Terza  | Quarta |        |
| Istituzioni scolastiche | 10,00% | 65,00%  | 20,00% | 5,00%  | 100%   |





*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia  
Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici  
Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

La suddivisione delle istituzioni scolastiche nelle previste quattro fasce è stata operata con Decreto USR Lombardia n. 10 del 14.01.2013 e successive modifiche apportate con decreti n. 27 del 05.02.2013 e n. 71 del 15.03.2013.

**1. Illustrazione degli aspetti procedurali, sintesi del contenuto dell'atto unilaterale**

|   |   |
|---|---|
| <b>Data atto unilaterale</b>                                | ....  |
| Periodo temporale di<br>vigenza                             | 1/09/2012 – 31/08/2013  |
| Soggetti destinatari  | Dirigenti scolastici Area V delle istituzioni scolastiche della Lombardia   |
| Materie dell'atto<br>unilaterale (descrizione<br>sintetica) | Determinazione del fondo regionale per la retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti scolastici Area V della Lombardia per l'a.s. 2012-2013, secondo quanto previsto dagli artt. 25, 26, 27 del CCNL Area V del 15 luglio 2010. |

**2. Illustrazione dell'articolato dell'atto unilaterale**

Il presente atto unilaterale è adottato in relazione a quanto previsto dagli artt. 25, 26, 27 del CCNL Area V del 15 luglio 2010 e sulla base delle risorse assegnate all'USR Lombardia dal MIUR con dal Decreto Direttoriale n. 284 del 05/05/2015 (Tabella 1), registrato dal MEF-Ufficio Centrale del Bilancio del MIUR con visto n. 860 del 08/06/2015 e recepito con nota MIUR prot. AOODGPER n. 22374 del 28.07.2015 di riparto tra gli UU.SS.RR. delle risorse destinate alla retribuzione di posizione fissa e variabile e di risultato per l'a.s. 2012/2013 per i Dirigenti scolastici Area V. In tal modo viene premiato il maggiore impegno richiesto ai dirigenti in relazione alla fascia di complessità dell'istituzione scolastica di competenza.

L'atto unilaterale in oggetto è compatibile con i vincoli derivanti dalle norme di legge e da quelle contrattuali e utilizza le risorse previste dal Decreto Direttoriale n. 284 del 05/05/2015 (Tabella 1), integrate con quelle derivanti dagli incarichi aggiuntivi dei dirigenti scolastici della Lombardia.

Infine, considerato l'interesse che riveste per l'adozione dell'allegato atto unilaterale, si



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153  
Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici

Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

evidenzia che il presente atto ha tenuto conto di quanto previsto dalla circolare MEF/RGS n. 12 del 15/04/2011 la quale chiarisce che l'art. 9 comma 1 del D.L. n. 78/2010, ove si prevedono misure di limitazione del trattamento economico complessivo dei dipendenti, ivi inclusi quelli di qualifica dirigenziale, all'importo complessivamente percepito nel 2010, non si applica alle componenti accessorie della retribuzione, quali la retribuzione di risultato, aventi carattere non fisso o continuativo. Inoltre, sebbene la norma in esame si applichi anche alla retribuzione di posizione fissa e variabile, con riguardo a quest'ultima, la citata circolare chiarisce che è consentito che il singolo dirigente percepisca una retribuzione complessiva superiore a quella del 2010 nel caso in cui sia preposto a uffici cui sia collegata una diversa retribuzione di posizione.

L'atto unilaterale in parola consta di 7 articoli.

L'articolo 1 recepisce in toto tutte le norme e gli elementi quantitativi esplicitati in premessa per la determinazione del fondo regionale.

L'articolo 2 identifica e quantifica le somme che vanno a costituire il fondo regionale e la suddivisione tra retribuzione di posizione (parte fissa e variabile) (85%) e retribuzione di risultato (15 %) secondo quanto previsto dalle norme contrattuali nazionali.

L'articolo 3 analizza nello specifico la somma destinata alla retribuzione di posizione (€ 14.284.728,47) e la sua suddivisione in parte fissa (€ 2.774.210,40, derivante dalla quota prevista dal CCNL di € 3.556,68 per ogni dirigente in servizio) e parte variabile (€ 11.510.518,07).

Poiché l'art. 9 comma 1 del citato D.L. n. 78/2010 (convertito con modificazioni dalla L. 122/2010), come evidenziato dalla circolare MEF/RGS n. 12/2011, prevede misure di limitazione del trattamento economico complessivo dei dipendenti, ivi inclusi quelli di qualifica dirigenziale, all'importo percepito nel 2010, ad esclusione della retribuzione di risultato e di altri emolumenti non aventi carattere fisso o continuativo, vengono riportati i valori della retribuzione di posizione parte variabile determinati con CIR 2010-2011 del 4 novembre 2010:

| Fasce      | Numero dirigenti in Servizio a.s. 2010-2011 | Retribuzione dal 01/09/ 2010 Valore annuo individuale |
|------------|---|---|
| 1 ^ Fascia | 109   | € 11.402,35   |
| 2 ^ Fascia | 640   | € 9.601,98  |
| 3 ^ Fascia | 187   | € 7.801,61  |
| 4 ^ Fascia | 48  | € 6.001,24  |
| Totale     | 984   |   |



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -

Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153

Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia  
Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici  
Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

Preso atto, poi, dell'Osservazione n. 26 del 10/02/2016 pervenuta dall'Ufficio Centrale del Bilancio del MEF in merito alla corretta determinazione dell'ammontare effettivo da destinare alla retribuzione di posizione parte variabile, in applicazione dell'art. 9 comma 2bis del D.L. n. 78/2010, si rideterminano gli importi già definiti nell'ipotesi di C.I.R. sottoscritta il 27/10/2015. La quota media pro-capite relativa alla retribuzione di posizione parte variabile, derivante dalla divisione del budget disponibile di € 11.510.518,07, per il numero dei posti previsti dall'organico di diritto dei dirigenti della regione, di n.1224, è pari a € 9.404,02. La stessa viene moltiplicata per il numero dei dirigenti effettivamente in servizio, pari a 772,5, annuali e temporanei, con esclusione dei dirigenti in servizio all'estero, per l'ammontare complessivo di € 7.264.605,45.

La quota residua va ad integrare il budget destinato alla retribuzione di risultato.

A decorrere dal 1° settembre 2012 i valori delle retribuzioni di posizione, parte variabile, relativi alle fasce di complessità delle istituzioni scolastiche, sono determinati come di seguito:

| Fasce     | Numero dirigenti in servizio su scuola annuali e temporanei (esclusi DS MAE) | Retribuzione di posizione parte variabile dal 01/09/2012<br>Valore annuo lordo individuale |
|-----------|--|--|
| 1^ Fascia | 118,583*   | <b>€ 11.181,07</b>   |
| 2^ Fascia | 545,250*   | <b>€ 9.415,64</b>  |
| 3^ Fascia | 93,667*  | <b>€ 7.650,21</b>  |
| 4^ Fascia | 15   | <b>€ 5.884,77</b>  |
| TOT       | <b>772,5</b>   |  |

\*dirigenti in servizio annuale e temporaneo su ogni profilo

Per i dirigenti in particolari posizioni di stato, di cui all'art. 13 del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione è percepita secondo la fascia di complessità dell'istituzione scolastica affidata con incarico nominale.

Per i dirigenti all'estero, di cui all'art. 48 comma 4 del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione viene corrisposta in misura pari alla sola parte fissa, consistente in € 273,59 per 13 mensilità.

La quota residua di euro € 4.245.912,62, relativa al budget complessivo della retribuzione di posizione di € 14.284.728,47 di cui al comma 1 dell'art. 3 dell'atto unilaterale, va ad integrare il budget destinato alla retribuzione di risultato e integrazione retribuzione risultato per reggenze 2012-2013.



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153  
Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia  
Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici  
Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

L'articolo 4 identifica la somma da destinare alla retribuzione di risultato e all'integrazione retribuzione di risultato per reggenze per complessivi € 6.647.463,93, derivanti dal 15% del fondo regionale di cui all'art. 2 per € 2.520.834,44, da ulteriori somme disponibili di cui all'art. 3, comma 10 dell'atto unilaterale, per € 4.245.912,62. Da tali risorse occorre decurtare € 93.867,84 per la rettifica relativa alla fascia di appartenenza 2011-2012 per n. 35 dirigenti scolastici come specificato in premessa, € 24.445,06 per la liquidazione della retribuzione per reggenze temporanee effettuate nell'anno 2011-2012, ed € 970,23 per la rettifica relativa alla retribuzione 2011-2012 per n. 1 dirigente scolastico per incarico MAE in corso d'anno.

L'articolo 5 definisce i valori riguardanti l'integrazione retribuzione di risultato per reggenze annuali e temporanee per l'a.s. 2012-2013, in riferimento alle 4 fasce di complessità delle scuole, per una somma complessiva di € 3.173.579,75, da sottrarre alla quota parte del fondo regionale destinato alla retribuzione di risultato e reggenze 2012-2013 (€ 6.647.463,93). I valori in relazione alla fascia di complessità sono i seguenti:

| Fasce   | n. reggenze   | a.s. 2012/2013    |
|---|---------------|-------------------|
| 1^ Fascia   | 29,42*        | <b>€ 8.944,86</b> |
| 2^ Fascia   | 274,67*       | <b>€ 7.532,51</b> |
| 3^ Fascia   | 117,50        | <b>€ 6.120,16</b> |
| 4^ Fascia   | 26*           | <b>€ 4.707,82</b> |
| TOT reggenze annuali  | <b>447,58</b> |                   |
| *dirigenti in servizio annuale e temporaneo su ogni profilo |               |                   |

L' art. 6 individua la somma da destinare alla retribuzione di risultato 2012-2013, quantificata in € 3.473.884,18, derivante dalla sottrazione di € 3.173.579,75, di cui all'art.5, dalla somma complessiva disponibile per la retribuzione di risultato e reggenze (€ 6.647.463,93) e i valori definiti in relazione alle 4 fasce di complessità delle scuole lombarde secondo la seguente scansione quantitativa:



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153  
Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia

Ufficio II – Valutazione del sistema scolastico e Dirigenti scolastici

Via Pola, 11 – 20124 Milano - Codice Ipa: m\_pi

| <b>Fasce</b>   | <b>Tot. Dirigenti<br/>(SERVIZIO-PPS-ESTERO) a. s. 2012/13</b> | <b>Retribuzione di risultato<br/>a. s. 2012/13</b> |
|--|---|--|
| 1^ Fascia  | 118,583*  | <b>€ 5.300,02</b>                                  |
| 2^ Fascia  | 545,250*  | <b>€ 4.463,17</b>                                  |
| 3^ Fascia  | 93,667*   | <b>€ 3.626,33</b>                                  |
| 4^ Fascia  | 15  | <b>€ 2.789,48</b>                                  |
| media  | 7,5**   | <b>€ 4.044,75</b>                                  |
| <b>TOT</b>   | <b>780</b>  |  |
| <b>*dirigenti in servizio annuale e temporaneo su ogni profilo</b>   |   |  |
| <b>** un dirigente scolastico in servizio MAE e istituzione scolastica Lombardia per metà anno su ogni profilo</b> |   |  |

I dirigenti in particolari posizioni di stato percepiscono la retribuzione di risultato corrispondente alla fascia di complessità dell'istituzione scolastica dell'incarico nominale. Per i dirigenti in servizio all'estero, la misura della retribuzione di risultato media riferita all'anno scolastico 2012/2013 risulta pari ad € 4.044,75.

Infine, l'art. 7 contiene clausole di salvaguardia in ordine a criteri e modalità di utilizzo del fondo regionale.

All'atto unilaterale sono allegati la tabella relativa alla consistenza numerica dei dirigenti scolastici (all. 1) e il foglio di calcolo per il controllo dei dati complessivi del fondo (all. 2).

L'allegato atto unilaterale, viene sottoposto a certificazione di compatibilità finanziaria.

Il Direttore Generale  
*Delia Campanelli*



Pec: drlo@postacert.istruzione.it - e-mail: DRLO.Ufficio2@istruzione.it -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 02574627302 – C.F.: 97254200153  
Sito internet : [www.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.istruzione.lombardia.gov.it)